

Максим БУЧНСВ,

канд. екон. наук, доцент, доцент кафедри публічного управління,

менеджменту та маркетингу,

Східноукраїнський національний університет імені Володимира Даля, Україна

ORCID 0000-0002-7503-5705

Maxmih198404i@gmail.com

РОЛЬ СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ У ФОРМУВАННІ ТА ВИКОНАННІ ІНВЕСТИЦІЙНО-ЛОГІСТИЧНОЇ СТРАТЕГІЇ В УМОВАХ ВІЙНИ В УКРАЇНІ

Ключові слова: стратегічне управління, інвестиційно-логістична стратегія, бізнес, логістичні канали, експорт, імпорт, національна безпека, економічні інтереси, ризики, війна.

Анотація. Дані тези досліджують роль стратегічного управління в формуванні та виконанні інвестиційно-логістичної стратегії в умовах війни в Україні. Основна увага приділяється вивченню впливу стратегічного управління на розвиток імплементації інвестиційно-логістичної стратегії в умовах війни. У результаті проведеного дослідження сформульовані рекомендації щодо оптимізації інвестиційно-логістичної стратегії в умовах війни в Україні з метою забезпечення максимізації інвестиційного ефекту.

Maxym BUCHNIEV,

Ph.D, Associate Professor,

Department of Public Administration, Management and Marketing,

Volodymyr Dahl East Ukrainian National University, Ukraine

THE ROLE OF STRATEGIC MANAGEMENT IN FORMATION AND IMPLEMENTATION OF THE INVESTMENT AND LOGISTICS STRATEGY IN THE CONDITIONS OF WAR IN UKRAINE

Keywords: strategic management, investment and logistics strategy, business, logistics channels, export, import, national security, economic interests, risks, war.

Abstract. These theses examine the role of strategic management in the formation and implementation of the investment and logistics strategy in the conditions of the war in Ukraine. The main attention is paid to the study of the influence of strategic management on the development of the implementation of the investment and logistics strategy in the conditions of war. As a result of the conducted research, recommendations were formulated regarding the optimization of the investment and logistics strategy in the conditions of the war in Ukraine in order to ensure the maximization of the investment effect.

Основним завданням дослідження є вивчення ролі стратегічного управління та окреслення можливих шляхів подолання викликів, що виникають у формуванні та виконанні інвестиційно-логістичної стратегії в умовах війни в Україні. Ці тези є основою для подальшого вивчення та дослідження ролі стратегічного управління у формуванні та виконанні інвестиційно-логістичної стратегії в умовах війни в Україні.

Умови війни суттєво вплинули на інвестиційно-логістичну стратегію України. Роль стратегічного управління полягає в аналізі ситуації, формуванні стратегічних цілей та прийнятті рішень для їх досягнення.

Починаючи з 24 лютого 2022 року, українські компанії змушені змінювати свої робочі методи та переорієнтовувати свій бізнес, щоб вижити в умовах війни. Одним із основних викликів стало неможливість використовувати раніше налагоджені логістичні канали.

Наразі структура імпорту в Україну зазнала значних змін. Основні ввезені вантажі стали гуманітарною допомогою та паливом. Тоді як структура експорту залишається практично незмінною - це зерно, руда та чорні метали. Раніше вантажі на експорт традиційно перевозилися залізницею з місць формування вантажної бази до портів, зокрема Великої Одеси (Одеський, Чорноморський, Південний) та Маріуполя. Однак зараз ці маршрути відсічені.

Отже, експортери намагаються вивозити свою продукцію через сухопутні (залізничні) переходи. Проте наявних потужностей недостатньо, а інфраструктура, як в Україні, так і в інших країнах, не готова до таких навантажень. Проблемою є також різниця в ширині колій між залізницями України (1 520 мм) та Європи (1 435 мм) [1].

У результаті Укрзалізниця суттєво зменшила обсяги перевезень. Загалом, у березні 2022 року, включаючи експортно-імпортні перевезення, державний залізничний оператор України досяг лише 30% порівняно з аналогічним періодом 2021 року [2].

Порівняльна характеристика показників обсягу експорту-імпорту товарів за 2021-2022 рік наведені у таблиці 1, де надана загальна картина змін в обсягах експорту і імпорту товарів в Україні протягом 2021-2022 років, які вказують на зміни в торговельних потоках. Деякі місяці показують негативне сальдо, що свідчить про перевагу імпорту над експортом.

На нашу думку ці коливання обумовлені багатьма факторами, такими як:

- війна в Україні;
- зміна економічних та політичних умов у світі.
- зміни в зовнішньоекономічних умовах, попиті та пропозиції на світових ринках;
- зміни валютного курсу та торговельних політик;
- технічні труднощі пов'язані з логістикою та ін.

**Таблиця 1 – Обсяг експорту-імпорту товарів в Україні за 2021-2022 рік
(фактичні дані)**

Період	Експорт 2021	Імпорт 2021	Експорт 2022	Імпорт 2022	Сальдо 2021	Сальдо 2022
Січень	3927,5	4198,8	6008,2	6194,6	-271,3	-186,4
Лютий	4515,0	4793,0	5293,8	6190,1	-278,0	-896,3
Березень	5256,0	5981,3	2646,3	1765,6	-725,3	880,7
Квітень	5361,5	5327,1	2640,9	2606,2	34,4	34,7
Травень	5545,2	5276,7	2905,3	3731,2	268,5	-825,9
Червень	5305,8	5564,2	3156,5	4732,6	-258,4	-1576,1
Липень	5603,2	6230,2	2905,9	4641,3	-627,0	-1735,4
Серпень	6297,8	6339,5	3348,7	4532,1	-41,7	-1183,4
Вересень	6394,5	6763,1	4135,6	4651,8	-368,6	-516,2
Жовтень	6264,1	6682,0	3796,3	4875,0	-417,9	-1078,7
Листопад	6793,5	7727,7	3824,8	5282,2	-934,2	-1457,4
Грудень	6825,2	7933,2	3486,5	6070,8	-1108,0	-2584,3

Джерело: Сформовано автором за даними джерела [2]

Однією з ключових задач стратегічного управління в умовах війни є захист національної безпеки та економічних інтересів країни. Цей процес повинен включати розробку планів захисту критичних об'єктів, забезпечення безпеки інфраструктури та оптимізацію логістичних процесів для постачання військового обладнання та гуманітарної допомоги.

Крім того, стратегічне управління відіграє важливу роль у формуванні інвестиційної стратегії в умовах війни. Це включає виявлення потенційних можливостей для інвестицій, розробку стратегічних партнерств та ризик-аналіз.

З огляду на непередбачуваний інвестиційний клімат в умовах війни, стратегічне управління висувається на передній план, даючи змогу приймати обґрунтовані рішення на основі конкретної аналітики, оцінки ризиків та розуміння ширших стратегічних цілей країни.

Умови війни в Україні суттєво впливають на інвестиційно-логістичну стратегію, а стратегічне управління в цьому контексті грає важливу роль. Оскільки війна призводить до зміни умов і загроз бізнесу, необхідно враховувати ризики та вживати заходів для забезпечення безпеки та стабільності інвестиційної діяльності. Основною метою

інвестиційно-логістичної стратегії в умовах війни є мінімізація ризиків та максимізація можливостей для успішного здійснення інвестицій.

Отже, роль стратегічного управління у формуванні та виконанні інвестиційно-логістичної стратегії в умовах війни в Україні полягає в аналізі ситуації, розробці заходів безпеки, формуванні інвестиційної стратегії та виявленні можливостей, що забезпечують національну безпеку та стабільність економіки країни.

Список використаних джерел

1. Гринів Н. Т., & Равліковська А. А. (2022). Перебудова логістики в умовах воєнного стану в Україні. Академічні Візії, 13. <https://doi.org/10.5281/zenodo.7411975>
2. Державна служба статистики України. (2023). Офіційний сайт Державної служби статистики України [Електронний ресурс]. Отримано з www.ukrstat.gov.ua.

Олександр ВОСТРЯКОВ,

канд. екон. наук, доцент, професор кафедри менеджменту,
декан факультету економіки та управління,

Київський національний економічний університет імені Вадима Гетьмана, Україна

ORCID 0000-0002-9030-6569

ovostriakov@gmail.com

Євгеній НОТЕВСЬКИЙ,

здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти, 2 рік навчання,
освітня програма «Менеджмент»,

Київський національний економічний університет імені Вадима Гетьмана,

президент громадської організації «Молодь – майбутнє нації», Україна

evgeniynotevskiyenot@gmail.com

ПЕРСПЕКТИВИ І ПРОБЛЕМИ ВПРОВАДЖЕННЯ ESG-МЕНЕДЖМЕНТУ В РЕАЛІЯХ ВОЄННОЇ УКРАЇНИ

Ключові слова: ESG-менеджмент, ESG-управління, стратегічне управління.

Анотація: У статті розглянуті основні перспективи запровадження екологічних, соціальних і управлінських засад ESG-менеджменту у практику компаній в умовах воєнної України. Обґрунтована готовність українських підприємств до застосування ESG-