basis could form the rolling and the activity-based budgeting, because they could be better adapted to the volatile environment and are oriented to the main activities of the enterprise. It is expedient to use zero-based budgeting once in a couple of years to check the effectiveness of functioning of the budgeting system and the correctness of establishing the expenditure part of the budgets.

References:

1. Andrew Scouller. The budgeting process and alternative budgeting systems [Електронний ресурс]. – Режим доступу:https://andrewscouller.wordpress.com/2015/11/16/the-budgeting-process-and-alternative-budgeting-systems/
2. Don Durfee. Alternative Budgeting [Електронний ресурс]. – Режим доступу:http://ww2.cfo.com/2006/06/alternative-budgeting/
3. Northern Ireland Assembly, Research and Library Service. Methods of budgeting[Електронний ресурс]. – Режим доступу:http://www.focusintl.com/RBM150-0610.pdf

УДК 658.18

Салата М.Г.,
студент, 6 курс
Науковий керівник – Бабяк Н.Д.,
к.е.н., професор кафедри корпоративних фінансів і контролінгу
ДВНЗ «КНЕУ імені Вадима Гетьмана»

Фінансовий контролінг в транснаціональних корпораціях

Актуальність даної теми, полягає в тому, що підвищення нестабільності зовнішнього середовища висуває додаткові вимоги до системи управління компанією, що вимагає механізму координації всіх елементів управління, тобто збільшення швидкості реакції на зміни зовнішнього середовища, підвищення гнучкості в прийнятті рішень; необхідність в безперервному відстеженні змін, що відбуваються в діяльності компанії, у

контексті інформаційного буму при недоліку релевантної (істотної, значущою) інформації.

Метою дослідження виступають напрями вдосконалення управління транснаціональною компанією на основі методології фінансового контролінгу.

Фінансовий контролінг є системою інформаційного забезпечення координації всіх підсистем управління і передбачає використання методів і процедур із бюджетування, стратегічного планування, управлінського обліку, фінансової діагностики, інвестор-рілейшенз, управління ризиками і внутрішнього контролю, які у сукупності зорієнтовані на підвищення ефективності фінансово-економічних рішень і збільшення вартості компанії [3].

Фінансова система корпорації та її окремі елементи являють собою встановлені складні відносини, управління якими передбачає об'єктивну потребу в ефективному контролінгу. Зміна векторів розвитку відбувається під впливом різних факторів зовнішньої та внутрішньої невизначеності, в умовах якої приймаються управлінські рішення. Фінансовий контролінг, в свою чергу, формує точну інформацію, здійснює розрахунки і прогнози, обґрунтовуючи таким чином визначення напряму для досягнення максимального ефекту, за рахунок вдосконалення бізнес-процесів, у розрізі фінансових критеріїв ефективного функціонування компанії.

ТНК та їх фінансова стійкість постійно стикаються з ризиками різноманітного характеру, які потребують інструментарію, орієнтованого на ризик-підхід у фінансовому управлінні корпорацією. Таким чином фінансовий контролінг повинен представляти із себе єдину та цілісну систему, спрямовану на досягнення координації, інформаційного забезпечення та методичного супроводу менеджменту усіх рівнів[2].

Особливостями таких корпоративних систем фінансового контролінгу є передусім не складність покладених на неї завдань, в розрізі цілей або принципів їх реалізації, а доступність та гнучкість у застосуванні

внутрішньої оперативної та стратегічної облікової, а також позаоблікової інформації в усіх структурних підрозділах бізнес-середовища, враховуючи такі чинники як: ієрархії та територіальність, а також наявність декількох фокусів управління [1]. На практиці сукупність окремих бізнес-процесів, а також їх ефективність, залежить від постійного аналізу та моніторингу. В результаті не здійснення регламентації бізнес-процесів викликає деякі проблеми, пов’язані з низькою ефективністю контролінгу в діяльності корпорації. Проблема також виникає у тому, що в ТНК, регламентація бізнес-процесів, та політика тотального контролінгу, без системного підходу, та гнучкості можуть призвести негативних результатів, в разі, наприклад, виникнення кризових явищ.

Таким чином важливо підкреслити, що контролінг в ТНК являє собою частину організаційної структури управління, що включає підсистеми обліку, аналізу, контролю та планування, пов'язані єдиним програмно-інформаційним забезпеченням, створюючи своє «середовище» - саморегулюючу систему методів та інструментів, яка спрямована на функціональну підтримку менеджменту підприємства забезпечуючи [4]:

1. Інформаційне забезпечення: визначення інформаційних потреб, підготовка і надання інформації, орієнтованої на проблему, і сприяє прийняттю ефективних рішень.

2. Планування та координація взаємодії структурних підрозділів, спрямовані на ефективне досягнення цілей.

3. Підтримка і контроль виконання управлінських рішень.

4. Консалтинг та забезпечення раціональності прийнятих управлінських рішень.

Отже, у висновку можна зазначити, що фінансовий контролінг в ТНК є синтезом таких елементів як: облік, аналіз, контроль та планування, виконання яких забезпечує досягнення мети та результатів діяльності компанії. Фінансовий контролінг в ТНК забезпечує життєдіяльність підприємств холдингу, адже помилки на стратегічному рівні недопустимі,

оскільки призведуть до прийняття неправильного управлінського рішення, а в перспективі до значних втрат.

Список використаних джерел:

1. Бабяк Н. Д. Фінансовий контролінг у транснаціональних корпораціях і холдингах / Н. Д. Бабяк, Н. Ю. Буратчук // Фінанси України. - 2012. - № 3. - С. 110-116.
2. Казакова Н.А. Концепції контролінгу економічної безпеки компанії: Аналіз російського і зарубіжного підходів // Фундаментальные исследования. – 2016. – № 12-2. – С. 416-421;
3. Терещенко О. О., Стащук Д. М., Савчук Д. Г. Сучасний стан і перспективи розвитку фінансового контролінгу (до підсумків українсько-російського «круглого столу») // Фінанси України. – 2011. – № 2. – С. 117 – 126.
4. Терещенко О.О. Фінансовий контролінг: навч. посіб. /О.О. Терещенко, Н.Д. Бабяк. — К. : КНЕУ, 2013.

УДК 336.64

Сич Д. О.,

студент 6 курсу, факультету фінансів

Науковий керівник - Грицино О. М.,

к.е.н., доцент кафедри корпоративних фінансів і контролінгу

ДВНЗ «КНЕУ імені Вадима Гетьмана»

Оптимізація оподаткування податком на додану вартість підприємства

На сьогодні, для досягнення максимально ефективних результатів оптимізація оподаткування вимагає злагодженої роботи команди податкових юристів і бізнес-консультантів. Сучасні методи оптимізації оподаткування не такі ефективні, як методи агресивної оптимізації і перш за все це пов'язано з тим, що податок на додану вартість, як непрямий податок, важко оптимізувати без порушення норм чинного законодавства. Сучасні методи