

4. Castrounis A. “What Is Data Science, and What Does a Data Scientist Do?” / InnoArchiTech. – 2017. available at: <https://www.innoarchitech.com/what-is-data-science-does-data-scientist-do>.

УДК 336.64

Смакула Я. Р.,

Студентка 4-го курсу фінансового факультету

Скакальський Ю. С.,

к.е.н., старший викладачкафедри корпоративних фінансів і контролінгу

ДВНЗ «Київський національний економічний

університет імені Вадима Гетьмана»

Інноваційні підходи до корпоративного бюджетування

На сьогодні всі великі компанії, холдинги, корпорації намагаються удосконалити процес планування та бюджетування, адже від цього залежить вартість компанії та можливість генерувати своєчасні та достатні грошові потоки. Традиційне бюджетування в Україні має ряд недоліків:

- великий обсяг роботи з паперовими та електронними носіями в процесі складання бюджетів та їх аналізу, що займає більшу частину робочого часу та створює невдоволення працівників;
- традиційно бюджети складаються на рік і не можуть своєчасно та чітко враховувати всі можливі зміни на ринку протягом бюджетного періоду;
- існує ряд причин виникнення відхилень бюджетних та фактичних показників виконання: невірність проведення розрахунків, прогнози виявляються недостовірними тощо;
- витратність процесу формування системи бюджетування на підприємстві;

- бюджети потребують від співробітників високої продуктивності праці, але співробітники протидіють цьому, намагаючись мінімізувати своє навантаження, що призводить до конфліктів, а отже, знижує ефективність роботи;

- керівні працівники скаржаться на недостатній облік критеріїв, релевантних для управління сферами підприємницької діяльності за які вони відповідають, а також на недостатню актуальність в рамках менше одного року традиційного бюджетування [2, с.138-139].

На нашу думку, головною проблемою сучасних підприємств неможливість співставлення чіткого бюджету з гнучким методом управління, що призводить до втрати інноваційності ряду ключових бізнес-процесів.

Гнучкість, сучасному корпоративному бюджетуванню, здатен забезпечити підхід до оперативного фінансового планування на основі філософії lean, яку традиційно пов'язують з ощадливим виробництвом, управлінням витратами та оптимізацією бізнес-процесів компанії.

Lean Budgets— це набір методів фінансування потоків вартості (ValueStream), а не центрів відповідальності, на основі об'єктивної оцінки бізнес-процесів, активного управління та динамічного коригування бюджетів.[1]. Даний підхід дає змогу підприємству оперативно реагувати на нові можливості, що відкриваються перед бізнесом та постійно покращувати існуюче на підприємстві фінансове планування.

Ще одним напрямом покращення корпоративного бюджетування є використання методології Agile, яку традиційно пов'язують з підходами до розробки програмного забезпечення, що ґрунтуються на використанні ітеративних розробок, які збільшують гнучкість та конкурентність компанії [3].

Бюджетування на основі Agile характеризується:

- фінансуванню потоків вартості, а не центрів відповідальності;
- стимулюванню ініціативи та делегуванню повноважень;

- аналізом ефективності дій менеджменту та побудови удосконаленої системи мотивації;

- наявністю швидкого зворотного зв'язку;
- особливою увагою до стратегічно важливих ініціатив (Еріс);
- динамічним фінансовим плануванням.

В умовах стрімкого розвитку інформаційних технологій чітко прослідковується тенденція зближення сфери ІТ та фінансів, тому використання найкращого досвіду розробників програмного забезпечення у сфері оперативного планування виглядає цілком логічним.

Загалом, Leanbudgeting з використанням Agile дасть можливість:

1. Збільшити прозорість всіх процесів у компанії.
2. Підвищити якість фінансового планування.
3. Знайти проблемні місця та швидко їх усунути.

Даний підхід є одним із варіантів за яким можуть працювати і українські компанії, який в майбутньому принесе їм позитивний результат. Але значна проблема полягає у відсутності достатнього рівня корпоративної культури на вітчизняних підприємствах та розуміння власників, що сучасна компанія повинна значно швидше реагувати на зміни у зовнішньому та внутрішньому середовищах, йти на ризик розуміючи, що в майбутньому він призведе до збільшення ефективності роботи менеджменту, і як наслідок самої компанії.

Список використаних джерел:

1. Leanbudgets [Електронний ресурс] – Режим доступу до ресурсу: <http://www.scaledagileframework.com/lean-budgets/>.
2. Зінкевич Т. О. Переваги та недоліки традиційного бюджетування на підприємстві, актуальність пошуку альтернативи [Електронний ресурс] / Т. О. Зінкевич // ДВНЗ «Київський національний університет імені Вадима Гетьмана». – 2017. – Режим доступу до ресурсу: <http://ir.kneu.edu.ua/bitstream/2010/21949/1/137-141.pdf>.

3. Introducing the scaled agile framework [Електронний ресурс] – Режим доступу до ресурсу: <https://www.cio.com/article/2936942/enterprise-software/introducing-the-scaled-agile-framework.html>.

УДК 336

Спінко М.О.,

*студент, ДВНЗ «Київський національний економічний
університет імені Вадима Гетьмана»*

Науковий керівник: Лебеда М.О.

Фінансовий контролінг у бізнесі в Україні

Україна знаходиться на шляху інтеграції у світовий економічний простір. Для цього нашої державі необхідно запроваджувати цілу низку реформ і сфера фінансового контролінгу не є виключенням. Для того, щоб український бізнес процвітав, фінансовий контролінг, який є невід’ємною функцією управління, має зазнати позитивних змін. Фінансовий контролінг – це ціла система, складовими якої є процеси прогнозування, планування, бюджетування, аналізу, управління та контролю на підприємстві. Без його ефективного проведення жодний бізнес в Україні не може функціонувати на ринку досконало та відповідати стандартам європейських та інших міжнародних підприємств [1, с. 139-142].

Ефективність діяльності та розвиток бізнесу є важливою складовою економіки кожної країни. На жаль, на сьогоднішній день небагато підприємств України відповідають стандартам розвинених країн Європи, США, Канади та інших. Звичайно, в основі причин такого відставання є політична та економічна нестабільна ситуація в державі, відсутність чітко визначених пріоритетів державного регулювання економіки або невідповідність проголошених намірів уряду з реальними діями. Окрім цього, існує багато проблем, які укорінилися в самих бізнесах. Серед них: