

Лондаренко О. О.,

асистент кафедри обліку в кредитних і бюджетних установах
та економічного аналізу,
ДВНЗ «КНЕУ імені Вадима Гетьмана»

ДІЯЛЬНІСТЬ БЮДЖЕТНИХ УСТАНОВ ПІД ВПЛИВОМ УПРАВЛІНСЬКОГО ОБЛІКУ

Як впливає управлінський облік на результати діяльності в бюджетних (неприбуткових) установах?

Управлінський облік можна характеризувати як спосіб надання управлінням фінансової інформації з метою допомоги їм у ключових напрямках: планування, контроль, прийняття рішень. В системі бухгалтерського обліку чітко не виокремлені елементи управлінського обліку, одним з яких доцільно виокремити організацію праці облікового персоналу установи зайнятому управлінським обліком. Фінансовий та управлінський види обліку в якійсь мірі дублюють один одного, використовуючи інформацію кожного з його видів.

Надавати точну інформацію, ґрунтовану на фінансових даних є найголовнішим завданням управлінського обліку, спрямоване на забезпечення прийняття правильних рішень керівниками бюджетних установ. Однак у більшості розвинених установ фінансовий облік частково повторює функції управлінського обліку.

Проблеми вдосконалення самого обліку не слід розглядати у відриві від потреб управління. Це пояснюється необхідністю становлення та зміцнення управлінського обліку, що обумовлюється такими чинниками: зростанням кількості і величини монополій; збільшенням у господарських процесах значення нематеріальних активів; значним зростанням витрат на наукові дослідження та їх впровадження в практику; інфляційними процесами. Названі чинники нині цілком відповідають умовам ведення господарської діяльності в Україні.

За інформаційним змістом і обсягом вирішуваних завдань управлінський облік є набагато ширшим і різноманітнішим інформаційним механізмом, ніж фінансовий облік.

На кожному етапі управління різних рангів намагаються вибрати оптимальні варіанти з наявних альтернатив. Однак можли-

вість правильного вибору залежить виключно від кількості і якості інформації.

З огляду на деякі процедури управлінського обліку в організаціях вони мають відповідати потребам постійного контролю за результатами діяльності. А така процедура, як правильне і точніше ведення бухгалтерського обліку, кожна реєстрація господарських операцій, повинна активізуватися за допомогою оперативного контролю.

Ідеться передусім про контроль за дотриманням кошторисів і певних планових стандартів засобами реєстрації відхилень. У такий спосіб відокремлюються два обов'язкові елементи управлінського обліку: планування і контроль, які підлягають певним обліковим процедурам, набираючи таким чином форми конкретної інформаційної бази, яка аналізується для вибору правильного управлінського рішення або зміни стратегії діяльності.

З урахуванням потреб оптимальної організації управлінського обліку на даному етапі реформування бюджетної сфери доцільно обґрунтувати найбільш ефективні методи його введення, що обумовлюються двома основними причинами:

- ♦ у великих бюджетних установах система управління досить ускладнена, тому без надійного інформаційного забезпечення ці системи стають некерованими.

Виникає необхідність отримання інформації не тільки в розрізі кодів бюджетної класифікації, але й за структурними підрозділами (відділеннями);

- ♦ управлінський облік орієнтується на детальний облік витрат (видатків) і калькулювання собівартості нематеріальних послуг.

Існує необхідність адаптації категорій методів обліку і калькулювання, об'єктів калькулювання, калькуляційних одиниць та похідних від них до методики калькулювання нематеріальних послуг.

Таким чином, процес порівняння фактичних результатів із запланованими дає можливість визначити ефективність і результативність організації управління.

Отже, значення управлінського обліку в фінансово-господарському механізмі бюджетних установ полягає у забезпеченні адаптації обліку до сучасних умов господарювання бюджетних установ і посиленні контролю за ефективністю використання бюджетних коштів. Саме це підтверджує раціональність і необхідність дослідження питання впливу управлінського обліку на результат діяльності бюджетних установ.