

Секція № 2. «БІЗНЕС-ПРОЦЕСИ ПІДПРИЄМСТВ»

УДК 658.512.6:65.012.2

А. М. Алмедал, канд. техн. наук,
ст. викладач, Українська Академія бізнесу
та підприємництва (м. Київ)

ПОБУДОВА АВТОМАТИЗОВАНОЇ СИСТЕМИ БЮДЖЕТУВАННЯ В ПРОЕКТНО-ОРІЄНТОВАНІЙ ОРГАНІЗАЦІЇ

Розглянуто процес створення системи бюджетування в проектно-орієнтованій організації як сукупність відповідних бізнес-процесів. Наведено функціональні елементи системи бюджетування в розрізі функціональних складових проектно-орієнтованої організації.

The process of budget system creation in project-oriented organization as an aggregate of certain business processes has been considered. The functional elements of budget system as components of project-oriented organization have been listed.

При побудові системи управління бюджетування важливо оптимізувати відповідні бізнес-процеси, для чого необхідно визначити:

- склад центрів фінансової відповідальності, по яких формуються і контролюються бюджети грошових коштів;
- учасників процесу, тобто співробітників організації, що виступають у ролі ініціаторів платежів, контролерів виконання внутрішніх регламентів, акцептантів;
- обов'язки і повноваження кожного учасника процесу, зокрема за визначенням платіжних лімітів, і відповідальних за ухвалення рішень по тих або інших платежах;
- часовий графік проходження платежів, зокрема встановити терміни і послідовність проходження заявок на оплату.

Фінансові плани і бюджети, кількість яких на етапі підготовки, як правило, системою не обмежується, можуть мати різні версії, модифікації та ознаки. Як робочий варіант у результаті приймається один, який затверджується і оголошується в системі як актуальний.

Всі фінансові плани і бюджети базуються на основі рахунків головної книги і наперед описані в системі управлінської струк-

тури проектно-орієнтованої організації (центрів фінансової відповідальності, одиниць витрат), що визначає розподіл інтегрального показника кошторису за період по рахунку головної книги відповідно до структури об'єктів аналітичного (управлінського) обліку (центрів відповідальності, одиниць витрат).

На основі бюджетних даних по аналітичних об'єктах управлінського обліку є можливість порівнювати плановані і фактичні результати по відповідних статтях витрат/доходів для центрів фінансової відповідальності. Формалізація і впорядкування процедур розрахунків організовується шляхом визначення в системі стандартних способів і операцій по розрахунках.

Для підтримки оперативного управління грошовими потоками в проектно-орієнтованій організації потрібно автоматизація відповідних бізнес-процесів (рис. 1).

Створення автоматизованої системи бюджетування повинно забезпечувати і дозволяти:

- створювати електронні облікові документи платіжної системи;
- формувати електронну звітність, необхідну для контролю виконання платежів, виконання регламентів платіжної системи, бюджетів руху грошових коштів;
- реалізувати підтримку процедур контролю і узгодження;
- розмежувати права доступу до фінансової інформації для різних рівнів відповідальності в організації.



Рис. 1. Функціональні елементи автоматизованої системи бюджетування в проектно-орієнтованій організації

Таким чином, коли бізнес-процеси фінансового управління визначені і оптимізовані, а відповідні регламенти розроблені і затверджені, починається найскладніший процес, а саме, їх упродовження в щоденну практику роботи проектно-орієнтованої організації.

Література

1. *Щиборщ К. В.* Бюджетирование деятельности промышленных предприятий России. — М.: Дело и Сервис, 2001. — 544 с.
2. Оперативное управление денежными потоками // Финансовый директор № 6. — 2006.
3. <http://www.itrealty.ru>

УДК658.012

К. С. Безгин, препод. кафедры
менеджмента и маркетинга,
Харьковский национальный экономический университет

АНАЛИЗ ОСНОВНЫХ ХАРАКТЕРИСТИК КАЧЕСТВА БИЗНЕС-ПРОЦЕССА

В статье рассмотрены основные характеристики качества бизнес-процесса. С учетом эволюционного развития понятия «качество» предложена дополняющая характеристика бизнес-процесса.

In article deals with the basic characteristics of the quality of business process. Also taking into consideration evolutionary development of the concept «quality» complementary characteristic of business process is proposed.

В условиях глобализации мировой экономики отечественные предприятия могут успешно функционировать только при условии повышения собственной конкурентоспособности, в том числе и через внедрение в деятельность международных стандартов качества. Основным изменением последней версии стандартов серии ИСО 9000 является применение процессного подхода к управлению предприятием. Как следствие, системообразующим фактором конкурентоспособности предприятия становится качество бизнес-процессов.

Актуальность исследования состоит в разрешении практического противоречия, которое состоит в том, что существующие методы и инструменты управления качеством продукции исчер-