

12. политические науки. — 2012. — № 5 / Информационная политика с.в. володенков современная политическая коммуникация как инструмент манипулирования общественным сознанием.

5. Кевин Робертс «Менеджмент умер. Маркетинг умер. Стратегия умерла». Лекция: <https://slon.ru/calendar/event/821687/>

*Силенко С.А., аспірант Класичного
приватного університету*

РОЛЬ АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ НА СУЧАСНОМУ ЕТАПІ РОЗВИТКУ УКРАЇНСЬКОЇ ЕКОНОМІКИ

Ситуація, в якій опинилася Україна на сучасному етапі, зумовила формування нових, специфічних умов функціонування промислових підприємств, які характеризуються високим рівнем невизначеності. Висока ймовірність виникнення та розвитку кризи в процесі діяльності будь-якого підприємства зумовлює необхідність здійснення спеціалізованого антикризового управління.

Щодо конкретизації сутності антикризового управління, то існує кілька основних підходів. Прибічники одного вважають, що антикризове управління має здійснюватися, коли підприємство вже опинилося в кризовому стані і показники його господарської діяльності значно погіршилися (Кошкін В.І. [3], Довгань Д.А. [2] та ін.). На думку прибічників другого підходу, доцільніше підтримувати діяльність підприємства у стабільному стані, незважаючи на загрози і ризики (Шпачук В.В. [6], Бурий С.А., Мацеха Д.С. [1, с. 21] та ін.). Третій підхід щодо визначення сутності антикризового управління наголошує на необхідності попередження кризи на підприємстві (Мінаєв Е.С., Панагушин В.П. [за 4, с. 35], Уткін Е.А. [5, с. 122] та ін.).

Процес антикризового управління являє собою сукупність чітко визначених послідовних цілеспрямованих антикризових дій суб'єкта управління з метою виведення підприємства з кризового стану.

Сучасна економічна ситуація спонукає менеджерів підприємств формувати системи антикризового управління у складі загальної структури управління підприємствами, які будуть найефективнішими в умовах кризового стану окремого підприємства. Саме тому в основі методології антикризового управління пови-

нна лежати теорія і практика світової науки управління з урахуванням специфічних особливостей функціональної спрямованості антикризового управління в системі управління підприємством, а також особливих соціально-економічних умов функціонування вітчизняних підприємств.

Система оцінки критеріїв ефективності антикризового управління повинна визначати рівень якості, результативності і своєчасності досягнення цілей антикризового управління шляхом здійснення запланованих антикризових заходів і відновлення функціонування підприємства при дотриманні визначених критеріїв показників і обмежень.

У сучасному підприємництві антикризове управління має забезпечувати стабільне функціонування підприємства завдяки своєчасному виявленню загроз зовнішнього та внутрішнього середовища та реагуванню на них, а в разі погіршення діяльності підприємства терміново реалізовувати заходи з подолання кризових явищ. Підсумовуючи зазначене, можна стверджувати, що формування антикризового менеджменту має продукувати відповідні заходи подолання кризи. Продуктивність формування системи антикризового менеджменту підприємства залежить від того, на скільки виваженими та ціленаправленими є управлінські рішення.

Література

1. *Бурій С. А.* Антикризове управління та управлінські рішення — проблеми підприємств малого бізнесу : монографія / С. А. Бурій, Д. С. Мацеха. — Хмельницький : ТОВ «Тріада-М», 2006. — 288 с.
2. *Довгань Д. А.* Антикризове управління як спосіб запобігання та попередження неплатоспроможності корпорації / Д. А. Шпачук // Вісник Чернівецького торговельно-економічного інституту. Економічні науки. — 2013. — Вип. 3 — С. 152—156.
3. *Кошкин В. И.* Антикризисное управление: 17-модульная программа для менеджеров Управление развитием организации. — М.: ИНФРА-М, 2000. — 512 с.
4. *Христиановский В. Н.* Антикризисное управление: Учеб. — М.: ПРИОР, 1998. — 239 с.
5. *Уткин Э. А.* Антикризисное управление: Учеб. / Э. А. Уткин. — М.: ЭКМОС, 1997. — 400 с.
6. *Шпачук В. В.* Сутність терміну «Антикризове управління» [Електронний ресурс] / В. В. Шпачук // Науковий вісник Академії муніципального управління, серія «Управління». — №1. — 2011. — Режим доступу: http://archive.nbuv.gov.ua/portal/soc_gum/Nvamu_upravl/2011_1/27.pdf.