

зняний банківський капітал, іноземні банки можуть зменшити кредитування малоприбуткових чи низьколіквідних, але стратегічно важливих секторів економіки. У результаті вітчизняні позичальники позбавляться однакового доступу до фінансових ресурсів, а розвиток національної економічної системи зазнає своєрідних фінансових обмежень з боку банківського сектору.

Література

1. Закон України «Про режим іноземного інвестування» від 19.03.96 р. № 93/96-ВР
2. Закон України «Про банки і банківську діяльність» від 7 грудня 2000 р. № 2121-ІІІ.
3. Указ Президента України «Про врегулювання порядку одержання резидентами кредитів, позик в іноземній валюті від нерезидентів та застосування штрафних санкцій за порушення валютного законодавства» від 27 червня 1999 року № 734/99.
4. Аніловська Г. Я., Яремко Л. А. Господарська глобалізація та управління зовнішньоекономічною сферою. — Львів, 2001. — 215.
5. Геєць В. Іноземний капітал у банківській системі України // Дзеркало тижня. — № 26, 8.07.2006.
6. Олександр Сугоняко, Експансія іноземного капіталу: пошук міри. — Урядовий кур'єр, 04.07.2006.
7. Іноземний капітал робить ставку на Україну // Контракти. — № 36, 3.09.2007.
8. Офіційна сторінка Міністерства економіки та з питань Європейської інтеграції. — <http://www.me.gov.ua>
9. Офіційна сторінка Національного банку України. — <http://www.bank.gov.ua>

УДК 658.589

Л. М. Приходько, канд. екон. наук, ст. викл.,
ДВНЗ «КНЕУ імені Вадима Гетьмана»

ФОРМУВАННЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ БІЗНЕС-ПРОЦЕСАМИ ПІДПРИЄМСТВА

Розглянуто питання побудови системи управління бізнес-процесами (СУБП), а також умови її ефективної інтеграції у загальну систему управління підприємством. Визначено основні підсистеми, з якими взаємодіє система бізнес-процесів підприємства.

The author tends to solve the problems of business processes system formation and providing proper management, as well as the creation of conditions necessary for its effective integration into a general management system of an enterprise. Also the main systems for business process's system to cooperate with are defined.

На сьогоднішній день конкурентними перевагами володіють підприємства, які за інших рівних умов, здатні в найкоротші строки надати необхідну продукцію відповідної якості, підтримувати цю якість протягом строку використання товару. Цільового співвідношення ціна-якість можна досягти за рахунок оптимальної побудови системи управління компанією, діяльність якої доцільно розглядати як сукупність взаємопов'язаних та взаємодіючих процесів (процесний підхід).

Тобто між поняттям «оптимальне управління компанією» та «оптимальні процеси» ставиться знак тотожності. Однак, лише спланована, документована система бізнес-процесів із постійним моніторингом — запорука стабільної якості продукції і оптимальності витрат на її виготовлення.

Іншим важливим фактором успіху є реалізація компанією стратегічних установок та орієнтирів. Саме для забезпечення організації досягнення (а не розробки) стратегічних цілей необхідно спроектувати і оптимізувати бізнес-процеси (оптимізація бізнес-процесів розглядається як передумова досягнення стратегічних цілей), побудувати ефективну організаційну структуру. Тому, для вирішення питання інтеграції СУБП до загальної системи управління, необхідним є попереднє узгодження із системою стратегічного управління шляхом розробки стратегічних карт показників для всіх рівнів деталізації процесів підприємства.

Підвищення ефективності функціонування СУБП досягається також шляхом її активної взаємодії з наступними управлінськими підсистемами:

- ♦ система менеджменту якості, яка також базується на процесному підході до управління та акцентує увагу на якості виконання бізнес-процесів;
- ♦ контролінг та управлінський облік, які зосереджують увагу на оптимізації інформаційного обміну компанії й документообігу, сприяють впровадженню процесного управління за рахунок виділення ЦФУ, використання технологій функціонально-вартісного аналізу та процесно-орієнтованого бюджетування;
- ♦ система управління ланцюжком поставок (SCM) і система управління відносинами зі споживачами (CRM) — забезпечують ефективність зовнішніх бізнес-процесів компанії;
- ♦ система управління знаннями, основною метою якої є постійне удосконалення системи бізнес-процесів за рахунок оптимізації потоків знань, підвищення інноваційності та компетентності компанії, швидкості реагування на зміни середовища.

Отже, вирішивши проблему запровадження процесного управління та розробки моделі СУБД, необхідно забезпечити її ефективне функціонування шляхом інтеграції з усіма зазначеними підсистемами, а за відсутності якихось з них — ініціювати питання щодо їх формування.

Література

1. Абдикеев Н. М., Данько Т. П., Ильжєменов С. В., Киселев А. Д. Реинжиниринг бизнес-процессов. — М.: Эксмо, 2005. — 592 с. — (МВА).
2. Елиферов В. Г., Репин В. В. Бизнес-процессы: регламентация и управление: Учебн. — М.: ИНФРА-М, 2005. — 319 с.

УДК 338.45

І. В. Рєва, студентка 5-го курсу, спеціальності економіка підприємства, факультету економіки та управління, науковий керівник: канд. екон. наук, доц. Рєпіна І. М., ДВНЗ «КНЕУ імені Вадима Гетьмана»

ВИЗНАЧЕННЯ ФАКТОРІВ ВАРТОСТІ ПІДПРИЄМСТВА

Розглянуто сутність факторів вартості, як ключових параметрів діяльності, що фактично визначають вартість бізнесу, та їх роль у процесі управління вартістю підприємства. Виокремлено елементарні та складені фактори вартості та їх місце в ієрархії системи управління підприємством.

Considered the essence of the factor of value, as key parameter of activity, that actually determine value of business and their role in the value based management (VBM). Defined elementary and elaborate factor of value and their place in gradation system of enterprise's management.

В наш час все більшу актуальність здобуває концепція управління вартістю компанії, яка передбачає, що діяльність підприємства націлена на врахування інтересів зацікавлених у підприємстві осіб, забезпечення їх розвитку за рахунок припливу капіталу, об'єднання зусилля менеджерів на всіх внутрішньокорпоратив-