

погашення довгострокових кредитів банку; збільшення обсягу реальних та фінансових інвестицій; прискорення періоду розробки реальних інвестиційних проектів і початку їхньої реалізації; збільшення обсягу розширеного відтворення операційних необоротних активів.

Список використаних джерел:

1. Сайт платформи YouControl [Електронний ресурс] — Режим доступу: <https://youcontrol.com.ua/>
2. Бригхем Ю. Финансовый менеджмент: полный курс в 2 т. / Ю. Бригхем, Л. Гапенски; пер. с англ. под ред. В.В. Ковалева. — СПб.: Экономическая школа, 2018. — 1120 с.
3. Господарський кодекс України : Кодекс України : від 16.01.2003 р. № 436 -IV: Офіц. текст станом на 19.01.2012 р. — <http://zakon.rada.gov.ua>
4. Гривківська О.В. Дослідження грошових потоків від інвестиційно-фінансової діяльності підприємств / О.В. Гривківська, О.В. Прокопець // Актуальні проблеми економіки. — 2018. — № 5. — С. 69-73.
5. Закон України «Про бухгалтерський облік і фінансову звітність в Україні» від 16.07.99 р. [Електронний ресурс]. — Режим доступу: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/996-14>
Електронний ресурс
6. Клименко О. В. Теоретичне визначення та класифікація грошових потоків підприємства / О. В. Клименко // Ефективна економіка. — 2018. — № 9. — Електронний ресурс. — Режим доступу: <http://www.nbu.gov.ua/node/2116>
7. Фінансовий менеджмент: [підручник] / кер. кол. авт. і наук. ред. проф. А. М. Поддєрьогін. — К.: КНЕУ, 2017. — 536 с.

УДК: 65.012.7

Плахотнюк І. О.,

студентка 4 курсу

ДВНЗ «КНЕУ імені Вадима Гетьмана»

Формування системи фінансового контролінгу на підприємстві

На сучасному етапі розвитку української економіки ефективність роботи організацій все більше залежить від застосовуваних технологій і методів

управління. Сучасні підприємства, перетворюючись в складні системи, децентралізовані управління і оперують великим потоком бистроустареваючої інформації. У зв'язку з цим з'являється об'єктивна необхідність координації діяльності різних підрозділів. Для забезпечення керованості таких систем потрібні нові методи управління, відповідні складності зовнішньої та внутрішньої середовища підприємств [1]. У цих умовах необхідним стає використання досягнень контролінгу, який координує роботу функціональних служб підприємства і надає інформаційно-аналітичну підтримку керівництву при прийнятті управлінських рішень.

Фінансовий контролінг в рамках досягнення основних цілей – забезпечення оптимального рівня ліквідності, підтримання платоспроможності та фінансової стійкості в середньо- і довгостроковому періоді, забезпечення рентабельності і прибутковості, зростання і управління вартістю підприємства – забезпечує комплексне та ефективне управління фінансами організацій.

Система фінансового контролінгу є в значній мірі запорукою успішного функціонування і розвитку підприємства в довгостроковій перспективі [2]. Ефективна система фінансового контролінгу сприяє вирішенню найбільш часто зустрічаються проблем управління фінансами на підприємстві, таких як:

- Низька платіжна дисципліна структурних підрозділів, як фактор безсистемності процедур планування фінансів;
- Неконтрольована дебіторська заборгованість.
- Неефективне управління витратами, що полягає у відсутності чіткої структури витрат, методик визначення причин їх виникнення та економічної виправданості.
- Недостатній рівень відповідальності і мотивації персоналу до зниження витрат, підвищення ефективності діяльності підприємства в цілому.
- Неправильне визначення прибутковості філій і видів бізнесу.
- Низький рівень організації системи первинного документообігу і, як наслідок, низька оперативність отримання фактичної

інформації про поточну діяльність підрозділів і підприємства в цілому (розрахунках, потреби в фінансових ресурсах).

- Недосконалість системи внутрішньої фінансової звітності.

Формування системи фінансового контролінгу на підприємстві полягає в розробці блоків системи і визначенні послідовності етапів з побудови фінансового контролінгу. Послідовність етапів з побудови та формування системи фінансового контролінгу, орієнтованої на моніторинг і контроль результатів діяльності підприємства представлена в таблиці 1 [3].

Таблиця 1

Етапи формування системи фінансового контролінгу на підприємстві

Назва етапу	Зміст
Визначення об'єкта фінансового контролінгу	Визначення планованих показників ліквідності, платоспроможності, фінансової стійкості, рентабельності.
Визначення видів та сфери фінансового контролінгу	Види: стратегічний, тактичний, оперативний; Сфери: фінансова стратегія, поточні плани, бюджети.
Формування системи пріоритетів контрольованих показників	Ранжування контрольованих показників за значимістю: пріоритети першого порядку, пріоритети другого порядку, пріоритети третього порядку, інші.
Розробка системи кількісних стандартів контролю	Стратегічні нормативи; показники поточних планів; показники бюджетів; система державних норм; система норм і нормативів підприємства.
Побудова системи моніторингу показників, що включаються у фінансовий контролінг	Система інформаційних показників; система узагальнюючих показників; формування звіту; визначення контрольних періодів; встановлення розмірів відхилень фактичних показників від встановлених стандартів; виявлення основних причин відхилень.
Формування алгоритму дій по усуненню відхилень	Визначення відхилень: - позитивне відхилення; - негативне допустиме відхилення;

	- негативне критичне відхилення Визначення дій: - нічого не робити; - змінити систему планових показників; - усунути відхилення
--	---

Впровадження процедур в рамках фінансового контролінгу дозволяє на практиці реалізувати принципи раціонального управління справами. Вони мають на увазі ретельну перевірку діяльності всіх структурних підрозділів компанії по співвідношенню витрат і доходів. При реалізації системи фінансового контролінгу на практиці керівництву досліджуваної організації необхідно приділити підвищену увагу системі грошового регулювання [1].

Результатом впровадження фінансового контролінгу стає система, яка сприяє підвищенню ефективності фінансово-господарської діяльності підприємства і дозволяє передбачити результати цієї діяльності. Важливим етапом є оцінка ефективності впровадження даної системи.

Список використаних джерел:

1. Контролінг як інструмент управління підприємством [Текст] / Е.А. Ананькіна, С.В. Данилочкіна, Н.Г. Данилочкіна; під ред. Н.Г. Данилочкіної. - М.: Омега-Л, 2015. - 279 с.
2. Фрайберг, Ф. Фінансовий контролінг. Концепція фінансової стабільності фірми [Текст] / Ф. Фрайберг // Фінансова газета. - 2014. - № 1. - С. 101-127.
3. Кузакова, О.А. Стратегическая цель финансового контроллинга и мониторинг фи-нансового развития корпорации [Текст] / О.А. Кузакова // Вестник ИНЖЭКОНА: Сер. Эко-номика. – СПб.: СПбГИЭУ, 2016. – Вып. 4(13).